



# مناصب

ماهنامه الکترونیکی خبری - آموزشی

شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان

سال بیست و چهارم / اسفند ماه ۱۴۰۰ / شماره پیاپی ۲۵۷ / ۱۸ صفحه

**با تجلیل از خدمات شایسته دکتر روشن میلانی در ۵ سال مدیرعاملی این شرکت صورت گرفت:**

## دکتر اسماعیل زاده به عنوان مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان منصوب شد



اساتید و بزرگان صنعت برق کشور قلمداد نمود.

دکتر اسماعیل زاده در بخش دیگری از سخنان خود با تاکید بر اینکه فعالیت های شرکت برق منطقه ای آذربایجان در قالب برنامه های ابلاغی وزارت نیرو پیگیری خواهد شد، به اهم رویکردها و برنامه‌های خود در این شرکت اشاره

صفحه ۲

مراسم تکریم از خدمات مدیرعامل قبلی و معارفه مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه ای آذربایجان روز سه شنبه ۱۷ اسفند ماه در سالن کنفرانس این شرکت برگزار شد.

در این مراسم که دکتر سلمانیان معاون توسعه مدیریت و منابع استانداری آذربایجان شرقی، رئیس حراست کل استان آذربایجان شرقی، مدیران عامل و مدیران ارشد صنعت آب و برق منطقه حضور داشتند، همچنین با ارتباط ویدئو کنفرانسی از ستاد شرکت توانیر، مهندس حائری معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی به ایراد سخنرانی پرداخت.

در ابتدای این مراسم، دکتر افشین روشن میلانی مدیرعامل قبلی شرکت برق منطقه ای آذربایجان گزارشی از اقدامات و فعالیت‌های فنی، توسعه ای و اداری این شرکت طی ۵ سال مدیریت خود را به طور مختصر تشریح نمود.

در ادامه، دکتر جهانبخش سلمانیان معاون توسعه مدیریت و منابع استانداری آذربایجان شرقی نیز به ایراد سخنرانی پرداخت.

سپس دکتر رسول اسماعیل زاده مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان طی سخنانی ضمن تجلیل از خدمات شایسته دکتر روشن میلانی در طول مدیریت شان در شرکت برق منطقه ای آذربایجان، از وی به عنوان یکی از

## دیدار مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه ای آذربایجان با نماینده ولی فقیه در استان و امام جمعه تبریز



دکتر رسول اسماعیل زاده مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه ای آذربایجان با آیت الله دکتر آل هاشم نماینده ولی فقیه در استان و امام جمعه تبریز دیدار و گفتگو کرد.

دکتر اسماعیل زاده ضمن ابراز خرسندی از دیدار با نماینده ولی فقیه در استان، صنعت برق را یکی از

زیرساخت‌های مهم پیشرفت و توسعه استان عنوان و اهداف و چشم انداز صنعت برق آذربایجان را تشریح کرد.

در این دیدار مهندس حسامی مدیرعامل جدید شرکت توزیع نیروی برق تبریز نیز حضور داشت.

ادامه در صفحه ۲

**دیدار مدیرعامل جدید شرکت برق  
منطقه‌ای آذربایجان با استاندار  
آذربایجان شرقی**

صفحه ۳

**کاشت نهال توسط مدیرعامل شرکت برق  
منطقه ای آذربایجان به مناسبت  
«روز بزرگداشت مقام شهداء»**

صفحه ۴

**از سوی امور دیسپاچینگ و مخابرات برق منطقه ای  
آذربایجان و کارشناسان نیروگاه گازی صوفیان برگزار شد:**

**انجام «آزمون عملی خود راه اندازی  
نیروگاه گازی صوفیان»**

صفحه ۳





## با تجلیل از خدمات شایسته دکتر روشن میلانی در ۵ سال مدیرعاملی این شرکت صورت گرفت:

# دکتر اسماعیل زاده به عنوان مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان منصوب شد

\* ادامه از صفحه اول

عامل شرکت های صنعت آب و برق منطقه، از خدمات شایسته دکتر میلانی تجلیل به عمل آمد.

بلافاصله بعد از مراسم تودیع و معارفه مدیران عامل قبلی و جدید شرکت برق منطقه ای آذربایجان، طی برنامه جداگانه‌ای در همان مراسم، ضمن تجلیل از خدمات پنجساله مهندس عادل کاظمی در مسئولیت مدیرعاملی شرکت توزیع نیروی برق تبریز، مهندس عباس حسامی به عنوان مدیرعامل جدید این شرکت معرفی شد.

در پایان این مراسم تودیع و معارفه مدیران عامل شرکت‌های برق منطقه ای آذربایجان و توزیع نیروی برق تبریز، مهندس همایون حائری معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی به ایراد سخنرانی پرداخت.

مهندس حائری ضمن قدردانی صمیمانه از خدمات دکتر میلانی و مهندس کاظمی، به آقایان دکتر اسماعیل زاده و مهندس حسامی در مسئولیت‌های خطیر جدیدشان، آرزوی موفقیت کرد.

مهندس حائری در ادامه، پیرامون برنامه‌های کلان وزارت نیرو در بخش برق و نیز برنامه‌های جدید پیش بینی شده این وزارتخانه برای مدیریت پیک بار تابستان پیش رو، مواردی را برای حاضرین تبیین نمود.

شایان ذکر است دکتر رسول اسماعیل زاده مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان دارای مدرک دکترای مهندسی برق - قدرت می‌باشند.

و اظهار داشت که این برنامه‌ها و سرفصل‌ها، با کمک همکاران و حمایت مسئولین به جد پیگیری خواهد شد و تلاش خواهد کرد شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان همواره به عنوان یک سازمان با نشاط، پویا، پاسخگو و دارای برنامه ضابطه‌مند عمل نماید.

دکتر اسماعیل زاده اهم برنامه‌های خود را به شرح ذیل اعلام نمود:

- علاوه بر حفظ، نگهداری و استفاده بهینه از شبکه موجود، توسعه و ارتقای تاب آوری شبکه در سطح فوق توزیع و انتقال به صورت متوازن در سطح سه استان
- توسعه ظرفیت‌های نیروگاهی پراکنده و تجدیدپذیر و جلب مشارکت برای سرمایه‌گذاری
- مدیریت بهینه مصرف با توجه به شرایط نامتوازن تولید و مصرف و مسائل مرتبط پیش رو در ایام پیک بار
- بهبود شاخص‌های بهره‌وری و تقویت خدمات الکترونیکی
- گسترش استفاده از ظرفیت دانشگاه‌های منطقه و شرکت‌های دانش بنیان در رفع مشکلات صنعت برق

- بالا بردن انگیزش و روحیه پرسنل و کار تیمی و هم افزایی و جانشین‌پروری

- تعامل نزدیک با شرکت‌های توزیع نیروی برق منطقه و مقامات و مسئولین استانی

پس از سخنان دکتر اسماعیل زاده، حکم انتصاب وی به عنوان مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه ای آذربایجان با حضور مسئولین حاضر در مراسم اعطاء و با اعطای لوح‌های تقدیر جداگانه‌ای از سوی شرکت توانیر، استانداری و مدیران



## دیدار مدیرعامل جدید شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان با نماینده ولی فقیه در استان و امام جمعه تبریز

\* ادامه از صفحه اول...



نیاز به توجه و عنایت بیشتری دارد، چرا که مشکل شهر تبریز به مشکلات بزرگتری در کل کشور تسری خواهد یافت.

وی در پایان، ضمن آرزوی موفقیت برای این دو مدیر جوان و دلسوز و برخاسته از شهر تبریز سفارش کرد که خدمت به خلق و مملکت را سرلوحه اقدامات خود قرار دهند.

در این دیدار امام جمعه تبریز با تبریک به مدیران عامل شرکت‌های برق منطقه‌ای آذربایجان و توزیع نیروی برق تبریز گفت: در استان آذربایجان شرقی در رابطه با آب و برق با چالش‌ها و مشکلاتی روبرو هستیم و نیاز است که مدیران برای رفع کمبودها با مرکز تعامل و ارتباط بیشتری داشته باشند.

وی افزود: در سطح شهر تبریز در رابطه با برق تنش‌هایی وجود دارد ولی با همدلی و همراهی مسئولان می‌توان این مسایل را به حداقل رساند. وی با بیان اینکه در زمستان نیز با مدیران قبلی در خصوص مازوت‌سوزی نیروگاه‌ها جلساتی برگزار شد، ضمن قدردانی از تلاش مدیران قبلی خاطرنشان کرد: علیرغم بحران سوخت در سایه تلاش آن عزیزان نیز مازوت‌سوزی در استان کاهش یافت.

امام جمعه تبریز یادآور شد: شهر تبریز با توجه به موقعیت جغرافیایی و استان آذربایجان شرقی به لحاظ موقعیت سیاسی و هم مرز بودن با کشورهای خارجی



## دیدار مدیر عامل جدید شرکت برق منطقه ای آذربایجان با استاندار آذربایجان شرقی

توسعه پستهای فوق توزیع و افزایش تولید برق با رویکرد توسعه نیروگاه‌ها به ویژه نیروگاه‌های تجدیدپذیر در سطح استان تاکید کرده و حمایت از سرمایه گذاران بخش خصوصی در حوزه برق را بسیار مهم قلمداد نمود.

استاندار آذربایجان شرقی همچنین تامین مطمئن انرژی برق به ویژه بخش صنایع و واحدهای تولیدی در جهت رونق تولید، اشتغالزایی و پیشرفت را امری ضروری دانست.

استاندار آذربایجان شرقی در پایان سخنان خود، جانشین پروری، توجه به نیروی انسانی متخصص و متعهد و حمایت از نیروهای خلاق جوان در سازمان‌ها را هم راستا با تحقق اهداف متعالی دولت خدمتگزار سیزدهم به شمار آورد.

دکتر رسول اسماعیل زاده مدیرعامل شرکت برق منطقه ای آذربایجان که به تازگی به مدیرعاملی شرکت برق منطقه ای آذربایجان منصوب شده است، با آقای عابدین خرم استاندار آذربایجان شرقی دیدار کرد.

دکتر اسماعیل زاده در این دیدار که در محل استانداری آذربایجان شرقی صورت گرفت، با اشاره به ضرورت و اهمیت صنعت برق در زیرساخت‌های توسعه ای جامعه، برنامه‌ها و اهداف شرکت برق منطقه ای آذربایجان را تشریح کرد.

دکتر عابدین خرم استاندار آذربایجان شرقی نیز در این دیدار ضمن تبریک این انتصاب به دکتر اسماعیل زاده، بر لزوم تقویت شبکه برق و



### از سوی امور دیسپاچینگ و مخابرات برق منطقه ای آذربایجان و کارشناسان نیروگاه گازی صوفیان برگزار شد:

## انجام «آزمون عملی خود راه اندازی نیروگاه گازی صوفیان»



به انجام رسید:

- مرحله اول: فرایند آماده سازی واحد خود راه انداز برای اجرای آزمون  
- مرحله دوم: فرایند تامین خود اتکاء مصارف داخلی واحد خود راه انداز  
- مرحله سوم: فرایند آماده سازی ایستگاه بلا فصل نیروگاه خود راه اندازی برای اجرای آزمون  
- مرحله چهارم: فرایند راه اندازی واحد تا انجام بارگذاری بر روی آن.

وی افزود: این آزمون تا سطح برقداری باسبار مرده ایستگاه بلا فصل نیروگاه (یکی از واحدهای ۲۵ مگاواتی) انجام گرفت.

مهندس امجدی ضمن قدردانی صمیمانه از همکاری و راهنمایی‌های «گروه هماهنگی و نظارت بر عملیات بازیابی مدیریت شبکه برق ایران»، اظهار داشت: در این آزمون عملیاتی، نمایندگان دیسپاچینگ منطقه شمالغرب (برق آذربایجان)، نیروگاه گازی صوفیان و کارشناسان رلیاژ دفتر فنی برق منطقه ای آذربایجان مشارکت داشتند.

به گفته مدیر امور دیسپاچینگ و مخابرات شمالغرب (شرکت برق منطقه ای آذربایجان) در این آزمون برخی اشکالات فنی و اجرایی و موارد قابل پیگیری احصاء و روش‌ها و مراحل اجرایی و عملیاتی «آزمون خود راه اندازی» به شرح ذیل



آزمون عملی خود راه اندازی نیروگاه گازی صوفیان از سوی امور دیسپاچینگ و مخابرات شرکت برق منطقه ای آذربایجان با همکاری کارشناسان این نیروگاه برگزار شد.

مهندس مجید امجدی مدیر امور دیسپاچینگ و مخابرات شرکت برق منطقه آذربایجان، ضمن اعلام این خبر گفت: این آزمون متناظر با سناریوی مصوب دیسپاچینگ ملی و توسط واحد منتخب انجام و با موفقیت به پایان رسید.

### از سوی شرکت برق منطقه ای آذربایجان و در سریعترین زمان ممکن انجام گرفت:

## رفع مشکل قطعی برق در کابل ۱۳۲ کیلو ولت حدفاصل پست‌های «روشنایی و امامیه» شهر تبریز

اضطرار تامین مطمئن و پایدار برق بخش مرکزی شهر تبریز، این شرکت با هماهنگی ارگانهای ذیربط نسبت به حفاری محل اتصال کابل جدیدالاحداث (در خیابان حافظ نرسیده به چهارراه حافظ) اقدام نموده و در سریعترین زمان ممکن نسبت به بازسازی شبکه و خط مذکور اقدام نمود.

خط مذکور که در تاریخ ۱۲ بهمن ماه دچار حادثه شده بود، ابتدا برای جلوگیری از خاموشی بخش مرکزی تبریز و جهت تامین بار «پست روشنایی» از طریق خط ۲۰ کیلوولت، با شرکت توزیع نیروی برق تبریز هماهنگی و اقدامات لازم انجام گرفت. وی افزود: با توجه به حساسیت، اهمیت و فوریت

مشکل حادثه کابل ۱۳۲ کیلو ولت داخل شهر تبریز بخشی از خط حد فاصل بین پست‌های روشنایی و امامیه به صورت شبانه و در کمترین زمان ممکن رفع گردید.

دکتر افشین روشن میلانی مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان ضمن اعلام این خبر گفت:





## کاشت نهال توسط مدیر عامل شرکت برق منطقه ای آذربایجان به مناسبت «روز بزرگداشت مقام شهداء»



منطقه ای آذربایجان، تعداد ۱۷ اصله نهال توسط مدیر عامل و تنی چند از معاونین و مدیران این شرکت به یاد شهدای والامقام صنعت برق کاشته شد.

شایان ذکر است شرکت برق منطقه ای آذربایجان به عنوان شرکت سبز و حامی محیط زیست، فعالیت های فراوانی از جمله گسترش خدمات الکترونیکی و حذف کاغذ (با هدف جلوگیری از قطع درختان)، در بسیاری از فعالیت های شرکت را سرلوحه فعالیت های خود قرار داده است.



به عنوان سرمایه های ارزشمند ملی و ترغیب کارکنان شرکت به کاشت نهال، برگزار می شود. دکتر اسماعیل زاده همچنین با بیان این که مراسم درختکاری امسال شرکت برق منطقه ای آذربایجان به نیابت از شهدا انجام شده است، اظهار امیدواری کرد به برکت این اقدام، شرکت برق منطقه ای آذربایجان با سرعت هر چه بیشتر به سوی اهداف از پیش تعیین شده حرکت کند. در مراسم نمادین کاشت نهال در شرکت برق



مدیر عامل شرکت برق منطقه ای آذربایجان به مناسبت ۲۲ اسفندماه «روز ملی بزرگداشت مقام شهداء» در اقدامی نمادین، اقدام به کاشت نهال نمود. دکتر رسول اسماعیل زاده در این رویداد، ضمن گرامیداشت یاد شهداء گرانقدر بویژه شهدای والامقام صنعت برق آذربایجان و همچنین با مهم برشمردن روز درختکاری و هفته منابع طبیعی، اظهار داشت: این اقدام نمادین، به منظور پاسداشت مقام والای شهداء و فرهنگ احترام به طبیعت و حفاظت از منابع طبیعی

## کسب تقدیر نامه پنجمین همایش ملی پیشرفت های معماری سازمانی از سوی شرکت برق منطقه ای آذربایجان

پنجمین دوره همایش ملی پیشرفت های معماری سازمانی در راستای توسعه دولت الکترونیک و ترویج رویکرد معماری سازمانی در کشور و به منظور ایجاد فرصتی مناسب برای تبادل دانش، تجربیات و اشتراک گذاری دستاوردهای سازمان ها، شرکت ها و موسسات دولتی و خصوصی فعال در این حوزه، به میزبانی دانشگاه فردوسی مشهد برگزار گردید.

به گفته مهندس حسنی خسروشاهی مدیر دفتر فناوری ارتباطات و مدیریت اطلاعات شرکت برق منطقه ای آذربایجان، یکی از رویدادهای همایش، فراخوان و اجرای جایزه معماری سازمانی، با هدف شناسایی و معرفی سازمان ها، شرکت ها و کارفرمایانی بود که در انجام پروژه های معماری سازمانی خود به درجاتی از موفقیت نائل شده اند.

وی افزود: با عنایت به مستندات و اطلاعات ارائه شده از سوی شرکت برق منطقه ای آذربایجان در خصوص طرح، «تدوین معماری سازمانی فناوری اطلاعات براساس معماری تطبیقی و برنامه توسعه فناوری اطلاعات»، براساس ارزیابی «کمیته داوران جایزه معماری سازمانی»، طرح مذکور از شرکت برق منطقه ای آذربایجان شایسته تقدیر شناخته شد و موفق به کسب تقدیرنامه ملی از سوی دکتر ابراهیم نقیب زاده مشایخ رئیس انجمن انفورماتیک ایران و دکتر سعید عربان دبیر پنجمین همایش ملی پیشرفت های معماری سازمانی گردید.



دفتر حراست شرکت برق منطقه ای آذربایجان



## مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان تشریح کرد:

# آخرین وضعیت اجرایی تونل انرژی تبریز و نیروگاه زمین گرمایی مشکین شهر



مصرف برق، خطاب به شهروندان اظهار داشت: بنده از واژه «صرفه جویی» استفاده نمی کنم و از همه مشترکین محترم درخواست می کنم با «مصرف بهینه و بجا» از انرژی برق، ضمن کمک به تامین مطمئن انرژی برق در تمامی بخش ها، موجب شوند تا برای تولید برق در نیروگاه ها، از سوخت های فسیلی استفاده نشود.

مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان در ادامه، به نیروگاه سیکل ترکیبی هریس نیز اشاره کرد و گفت: هم اکنون واحدهای گازی نیروگاه حدود ۳۱۰ مگاوات و واحدهای حرارتی نیز حدود ۱۸۰ مگاوات با راندمان بالای ۵۷ درصد تولید برق دارد.

وی همچنین در پاسخ به سوالی در خصوص آخرین وضعیت اجرایی تونل انرژی تبریز اظهار داشت: این تونل که از مرکز کلانشهر تبریز تا انتهای منطقه ایده لو در حاشیه تبریز به طول ۳۷۵۰ متر در حال احداث است، هم اکنون ۹۰ درصد حفاری های آن به اتمام رسیده و بتن ریزی ها نیز به موازات آن ادامه دارد.

مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان در ادامه گفتگوی خود، با اشاره به اهمیت مدیریت

مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان با حضور در برنامه زنده «سحرلر» شبکه استانی «سهند»، برخی فعالیت ها و طرح های تولید و انتقال برق را تشریح کرد.

دکتر میلانی در پاسخ به سوال مجری برنامه در خصوص نیروگاه زمین گرمایی مشکین شهر گفت: در این نیروگاه که تنها نیروگاه زمین گرمایی کشور است، حفاری های بسیار عمیقی صورت گرفته و کارهای اجرایی آن در شرف اتمام است که از آب گرم موجود در اعماق ارتفاعات سبلان، انرژی برق تولید خواهد شد.

وی ظرفیت نیروگاه زمین گرمایی مشکین شهر را ۵ مگاوات اعلام کرد و گفت: طبق برنامه ریزی های به عمل آمده، این نیروگاه اواخر سال جاری یا اوایل سال آینده به بهره برداری می رسد.

## با حضور مدیران عامل شرکت های برق در منطقه آذربایجان برگزار شد:

# جلسه ستاد مدیریت پیک بار برق منطقه (استانهای آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی و اردبیل)



نیروی برق تبریز به همراه معاونین بهره برداری، برنامه ریزی و تحقیقات و فروش خدمات مشترکین و مدیران روابط عمومی حضور داشتند.

با شروع فصل زمستان و افزایش برودت دما و در راستای مدیریت سوخت نیروگاه های برق و آغاز برنامه های مدیریت بار و انرژی زمستان ۱۴۰۰، جلسه ستاد پیک بار و مصرف برق منطقه آذربایجان تشکیل شد.

در این جلسه دکتر میلانی مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان ضمن تقدیر از مشارکت خوب و همکاری مشترکین شرکت های برق در منطقه و تلاش های همکاران شرکت های برق منطقه در زمینه مدیریت مصرف و گذر موفق از پیک بار تابستان سال جاری، بر لزوم تداوم کوشش همکاران این شرکت ها و جلب همکاری مشترکین برای مدیریت بهینه مصارف در راستای ضوابط ابلاغی مدیریت شبکه و عبور موفق از پیک بار زمستان تاکید کرد.

در این جلسه مدیران عامل شرکت های برق منطقه ای آذربایجان، توزیع نیروی برق استان های آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، اردبیل و شرکت توزیع

## با حضور مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان برگزار شد:

# جلسه کمیته سلامت اداری و صیانت از حقوق مردم



در خصوص گردش اسناد مالی شرکت ارائه شد. همچنین موضوع مدیریت تعارض منافع و نحوه بازگذاری مطالب شرکت در سامانه شفاف، مورد بحث و بررسی قرار گرفت. در ادامه، شاخص های عمومی سلامت و فساد اداری مورد بررسی قرار گرفت و در خصوص نحوه تکمیل این شاخص ها اتخاذ تصمیم شد.

جلسه کمیته سلامت اداری و صیانت از حقوق مردم با حضور دکتر میلانی مدیرعامل سابق شرکت و اعضای کمیته برگزار شد.

در این جلسه ضمن بررسی مصوبات جلسه گذشته، در راستای شفاف سازی فرآیند مالی، گزارش جامعی توسط آقای ناصر عبدحافظ مدیر امور مالی و ذی حسابی شرکت برق منطقه ای آذربایجان





در گفتگو با خبرگزاری ایرنا صورت گرفت:

## تشریح آخرین فعالیت‌های اجرای شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان در سال ۱۴۰۰



را حدود یک‌هزار مگاوات برآورد کرده ایم؛ بر این اساس، بین ۲۷۰۰ تا ۳۷۰۰ مگاوات مصرف برق در صنایع آذربایجان شرقی خواهیم داشت. مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان گفت: درخواست‌هایی برای تاسیس و توسعه صنایع در شهرستان‌های بناب، جلفا، خداآفرین و ورزقان از جمله درخواست مس سونگون برای ۲۰۰ مگاوات در سال آینده داریم که موجب رشد جهشی مصرف برق بخش صنعت و کشاورزی در آذربایجان شرقی می‌شود.

**تهداتر انرژی بین ایران و ارمنستان و خرید انرژی ایران از جمهوری آذربایجان از طریق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان انجام می‌شود.** میلانی با اشاره به ویژگی‌های صنعت برق آذربایجان به دلیل همجواری با کشورهای همسایه، اظهار کرد: این همجواری و تعاملات فیما بین با کشورهای همسایه، زمینه ساز انتقال یا تهداتر انرژی برق شده است.

وی گفت: آذربایجان شرقی در حال تبادل انرژی با ارمنستان است به طوری که انرژی گاز را به آن کشور تحویل داده و در قبال آن برق می‌گیریم، بر این اساس حدود ۳۶ هزار مگاوات ساعت انرژی برق از این کشور دریافت کرده ایم.

وی ادامه داد: تابستان امسال از جمهوری آذربایجان در منطقه مغان در حال خرید انرژی برق بودیم و در تابستان سال آینده نیز بر اساس برنامه ریزی‌هایی که شده ارتباط با ترکیه در بخش انرژی به طور مجدد برقرار می‌شود و وارد کننده انرژی از این کشور خواهیم بود. تعاملات انرژی با کشورهای همسایه مزیت‌هایی دارد که موجب توسعه زیرساخت‌های انتقال انرژی می‌شود و خطوط انتقال در این استان تقویت می‌گردد؛ از جمله اینکه خط ۴۰۰ کیلو ولت را به مرز ارمنستان رسانده‌ایم که می‌تواند به افزایش تبادل کمک بکند.

وی افزود: اخیراً مقام عالی وزارت نیرو، خبرهای خوشی را در خصوص تبادل انرژی بین کشورهای جمهوری آذربایجان و روسیه داد که این تبادل نیز از طریق برق منطقه‌ای آذربایجان و استان آذربایجان شرقی انجام می‌شود و موجب رشد شبکه انتقال گردد، ضمن این که امکان ارایه خدمات پایداری را در منطقه ممکن می‌کند.

مدیرعامل سابق برق منطقه‌ای آذربایجان گفت: در زمان حاضر ۴۷۰۰ کیلومتر خطوط انتقال، ۳۵۵۰ مگاوات آمپر ظرفیت پست‌های فوق توزیع و ۷۰ پست انتقال با چهار هزار و ۸۰۰ مگاوات آمپر ظرفیت در

مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان اعلام کرد: در زمان حاضر ۱۴۴ طرح بزرگ و کوچک با ۲ هزار میلیارد تومان اعتبار از محل منابع داخلی وزارت نیرو در این منطقه دست اجرا است. دکتر افشین روشن میلانی در گفت و گو با خبرنگار ایرنا اظهار کرد: در مدت سپری شده امسال ۲۳ طرح در برق منطقه‌ای آذربایجان با ۸۰۰ میلیارد تومان اجرا و تحویل شده است.

وی افزود: چهار نیروگاه مقیاس کوچک در آذربایجان شرقی مجموعاً با ظرفیت ۵۰ مگاوات در شهرک‌های صنعتی این استان وارد مدار برق سراسری می‌شوند و نیروگاه‌های مقیاس کوچک دیگر نیز در استان‌های اردبیل و آذربایجان غربی در دست ساخت هستند.

میلانی یادآور شد: خط ۴۰۰ کیلوولت نیروگاه ارومیه - نیروگاه خوی که طرح بزرگی است، هفته قبل با حدود ۹۰۰ میلیارد تومان اعتبار برق دار شد و به پایان رسید که به زودی با حضور مقامات عالی وزارت نیرو به صورت رسمی به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل سابق برق منطقه‌ای آذربایجان ادامه داد: طرح احداث خط ۴۰۰ کیلوولت هریس - مگری ارمنستان نیز با ۲۳۰ میلیارد تومان اعتبار، اکنون ۹۸ درصد پیشرفت فیزیکی دارد و ۲ درصد باقیمانده آن نیز مربوط به ساماندهی و رفع اشکالات است و هزینه بر نیست. وی ادامه داد: ۱۲ طرح تحقیقاتی با دانشگاه‌ها در زمینه ساخت قطعات، تحلیل شبکه، پایداری و ایجاد روش برای بازیابی شبکه در مواقع لزوم در دست اجراست.

وی همچنین با اشاره به اینکه ظرفیت سالانه برق تولیدی در آذربایجان شرقی ۲ هزار مگاوات است، گفت: این میزان برق تولیدی از نیروگاه‌های تبریز، سهند، هریس و صوفیان تولید می‌شود.

وی با اشاره به برنامه توسعه ۴۵۰ مگاواتی نیروگاه سهند بناب افزود: علاوه بر این، تفاهم نامه بین وزارت نیرو و وزارت صنایع برای ساخت ۱۵ هزار مگاوات مبادله شده که سهم آذربایجان شرقی از این میزان نزدیک ۴۰۰ مگاوات است که بر اساس آن یک واحد نیروگاهی در مجتمع مس سونگون و یک واحد هم در عجب شیر احداث می‌شود. میلانی اظهار کرد: به هشت متقاضی نیروگاه مقیاس کوچک در آذربایجان شرقی نیز با ظرفیت ۱۴۲ مگاوات مجوز ساخت داده شده است.

وی همچنین در خصوص مصرف برق در آذربایجان شرقی گفت: امسال مصرف برق در استان به ۲ هزار مگاوات رسید و میزان تولید و مصرف برق برابر شد؛ متوسط رشد مصرف برق در پنج سال گذشته معادل ۴.۷ درصد و کمی بیشتر از متوسط رشد کشور بوده است.

وی اضافه کرد: پیش بینی می‌کنیم برای چهار سال آینده همین روند رشد مصرف برق در آذربایجان شرقی ادامه داشته باشد و بار مصرف انرژی استان به چهار هزار و ۷۰۰ مگاوات برسد؛ البته اخیراً درخواست انرژی از شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان افزایش یافته و پیش بینی می‌کنیم که جهش‌هایی در مصرف برق در بخش صنایع به وجود بیاید.

وی خاطرنشان کرد: رشد جهشی مصرف برق صنایع آذربایجان شرقی

ادامه در صفحه بعدی...



## تشریح آخرین فعالیت های اجرای شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان در سال ۱۴۰۰

ادامه از صفحه قبلی...

منطقه داریم که همه این تجهیزات، سالانه نگهداری و سرویس می شوند.

دکتر میلانی اظهار کرد: در شرکت برق منطقه ای آذربایجان ۱۹ مشترک بزرگ برق داریم که حدود ۴۰۰ مگاوات برق مصرف می کنند و برق شان از شبکه انتقال تامین می شود.

**برنامه جامع ۱۰ ساله برای توسعه شرکت، برنامه ریزی و موافقت نامه های آن مبادله شده است؛**

۱۶۰ پروژه در خطوط فشار قوی و پنج هزار و ۲۰۰ کیلومتر خط انتقال و فوق توزیع پیش بینی شده است که هفت هزار میلیارد تومان اعتبار نیاز دارد.

وی با بیان اینکه این پروژه ها بر اساس اعتبارات اولویت بندی می شوند، اضافه کرد: طرح های مرتبط با شهرک های صنعتی دارای اولویت هستند؛ اجرای ۱۲ طرح در این شهرک ها را با حدود ۳۰۰

میلیارد تومان اعتبار در آذربایجان شرقی پی گیر هستیم. وی ادامه داد: با توجه به اینکه شهرک های صنعتی تبریز، هشتگرد، ملکان و ممقان در حال توسعه هستند، زیرساخت های انتقال را توسعه می دهیم و چالش دیگری که در بخش تامین برق داریم، کلانشهر تبریز است.

وی گفت: کلانشهر تبریز در حال عمودی سازی است و با توجه به افزایش بار و ایجاد ساختمان های چندین طبقه در بافت های فرسوده و سایر مکان ها، تامین انرژی را با چالش روبرو کرده است بر این اساس، برای اینکه بتوانیم شبکه برق و شبکه فوق توزیع را به مرکز شهر بیاوریم زمین مورد نیاز باید تامین شود که محدودیت وجود دارد. وی اضافه کرد: طرح تونل انرژی تبریز سال آینده به پایان می رسد و تاکنون بیش از ۲۰۰ میلیارد تومان از محل اعتبارات داخلی وزارت نیرو برای آن هزینه شده و در ادامه هم ۱۰۰ تا ۱۵۰ میلیارد تومان دیگر نیاز

**با حضور نمایندگان شرکت توانیر و شرکت های چهارگانه توزیع نیروی برق منطقه**

### راهکارهای تسهیل سرمایه گذاری در حیطه تولید پراکنده حوزه عمل

### شرکت برق منطقه آذربایجان بررسی شد

توانیر، مجریان و کارشناسان تولید پراکنده شرکت های توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، استان اردبیل، تبریز و شرکت برق منطقه ای آذربایجان ترتیب یافت، پیرامون ارتقای عملکرد تولید پراکنده و افزایش هماهنگی و بررسی وضعیت تولید پراکنده در حوزه عمل شرکت برق منطقه ای آذربایجان بحث و تبادل نظر شده و راهکارهای موثر در این خصوص جهت افزایش تولید توسط نیروگاه های مذکور در سبد انرژی منطقه ارائه گردید.

همچنین در این جلسه که به میزبانی شرکت برق منطقه آذربایجان برگزار شد؛ موضوع تسهیل فرآیند برگزاری فراخوان های عمومی احداث مولدهای مقیاس کوچک، رفع موانع در خصوص احداث نیروگاه های مذکور و حل مسائل و مشکلات موجود نیز مورد کنکاش و بحث و بررسی قرار گرفت.



جلسه هماهنگی و بررسی راهکارهای تسهیل سرمایه گذاری در حیطه تولید پراکنده انرژی برق در حوزه عمل منطقه آذربایجان برگزار شد. در این جلسه که با حضور کارشناسان دفتر طرح تولید پراکنده شرکت

### برگزاری جلسه هماهنگی ستاد پیک بار برق استان آذربایجان شرقی



جلسه هماهنگی ستاد پیک بار برق استان آذربایجان شرقی با حضور مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان، مدیران عامل شرکت های توزیع نیروی برق و معاونین بهره برداری، فروش و خدمات مشترکین شرکت ها برگزار شد.

در این جلسه که در راستای اجرای صحیح برنامه های پاسخگویی بار برای گذر از پیک احتمالی زمستان برگزار شد، دکتر میلانی مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان در خصوص اجرای تمهیدات لازم برای گذر از پیک زمستان و نحوه همکاری صنایع مواردی را بیان داشت.

استفاده از بسته های کنترل بار، تهیه نامه ای از سوی شرکت ها به مقامات استان و اطلاع رسانی از طریق رسانه ملی و شبکه های مجازی از دیگر موارد مطرح شده در این جلسه بود.



## جلسه افتتاحیه ارزیابی مدیریتی معاونت بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان

با رویکرد بهبود وضع موجود است پرداخت. در ادامه، دکتر میلانی مدیر عامل سابق شرکت با مبارک خواندن این حرکت، به جاری شدن فرآیند استقرار مسیر تعالی ۱۴۰۵ در ارکان شرکت اشاره کرده و خواستار پیگیری اصلاح و بهبود روشهای موجود و پایبندی به اهداف تعیین شده در شاخص‌ها شده و به استفاده از نتایج اخیر ارزیابی فنی معاونت بهره‌برداری تاکید نمود. سپس دکتر بهلولی مشاور تحول اداری شرکت نیز با اشاره به توان و انرژی مضاعف مورد نیاز برای این نوع ارزیابی‌ها و جسارت ویژه شرکت در راه اندازی این ارزیابی، به ارتباط دادن نتایج ارزیابی به روندهای کاری و تصمیم‌گیری‌های شرکت تاکید کرده و اخذ نظرات همکاران ارزیابی شونده در بهبود شاخصها و رعایت اصل انعطاف‌پذیری در استراتژی‌ها را ضروری بر شمرد. حرکت در مسیر نتیجه‌گرایی و ایجاد «نگاه متفاوت، فکر متفاوت و عملکرد متفاوت» در کنار ارتقاء بهره‌وری و با ابزار شاخص‌های ناپایدار در سازمان‌های ایرانی از جمله موضوع ارائه شده دکتر بهلولی بود. دکتر فتح زاده معاون توسعه مدیریت و سرمایه انسانی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان آذربایجان شرقی نیز که بعنوان میهمان ویژه در این جلسه حضور داشت، با معرفی کتابهای مدیریتی «جایابی در قدرت» و «شوگ آینده» (الوین تافلر) و رویکرد نوین سازمانهای پیشرو در خود مدیریتی، به معرفی سازمانهای موش‌خرمایی که تمام رده‌های کارشناسی و مدیریتی در آن سازمانها بدنبال ارتقاء دانش مدیریت هستند، پرداخت و با اشاره به محدودیت رویکرد ایستا در برنامه ریزی استراتژیک به تلاش و جدیت سازمانهای موفق در راستای تدوین شاخص‌های ناپایدار و حرکت به سمت پویایی متناسب با تغییرات محیطی فارغ از کیفیت مدیریت فرآیندها تاکید کرد.



در راستای اجرای وظایف حوزه ممیزی کیفیت، توسط دفتر مدیریت و استراتژیک، فرآیند انجام ارزیابی مدیریتی معاونت بهره‌برداری در چهار محور اهداف کلان شرکت، پوشش وظایف سازمانی، تعاملات داخلی واحدها و رعایت اصول نظام آراستگی با برگزاری جلسه افتتاحیه آغاز و پس از استماع نظرات مدعوین و همکاران، فرآیند ارزیابی آغاز شد. تشریح اهداف مسیر تعالی و استراتژی‌ها به مدیران واحدهای شرکت، تعیین اقدامات و وظایف واحدها در راستای اهداف شرکت، ایجاد گفتمان مدیریتی در واحدها، مرور میزان رعایت اصول نظام آراستگی، بررسی مشترک شرح وظایف واحدها از جمله موارد مورد بحث در این جلسه بود.

در ابتدا، مدیر دفتر استراتژیک به تبیین موضوع ارزیابی شامل دو مرحله خودارزیابی (سامانه تسما) و ارزیابی حضوری در ۴ محور اهداف کلان شرکت، پوشش وظایف سازمانی، تعاملات داخلی واحدها و رعایت اصول نظام آراستگی پرداخته و سپس مهندس رستمی معاون منابع انسانی با اشاره به حدیث حضرت علی (ع) که: مرد آن است که بداند از کجاست، در کجاست و بسوی کجاست به اهمیت این نوع ارزیابی که

### برگزاری جلسه افتتاحیه «ارزیابی مدیریتی» واحدهای شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان در چهار محور اهداف کلان شرکت



طبق برنامه زمانبندی حضور تیم ارزیاب در واحدهای شرکت، برنامه ریزی و انجام می‌گردد.

در مرحله اول انجام این ارزیابی، مدیران هر معاونت در بازه زمانی مشخص شده نسبت به تکمیل فرم خود ارزیابی در نرم افزار تسما (درج عملکرد خودارزیابی، درج توضیحات و مستندات در صورت نیاز) اقدام نموده و ضمن ایجاد آمادگی در واحد تحت پوشش خود در زمان انجام ارزیابی حضوری تیم ارزیابی تمهیدات لازم برای حضور کلیه همکاران در زمان ارزیابی در محل کار خود را به عمل می‌آورند و در جلسه مشترک بر اساس چک لیست طراحی شده، آیت‌ها و موارد مرتبط مورد بحث و بررسی و ارزیابی قرار می‌گیرد.

جلسه افتتاحیه ارزیابی با حضور دکتر میلانی مدیرعامل سابق شرکت، مهندس رستمی معاون منابع انسانی و مدیران حوزه معاونت منابع انسانی برگزار شد. این جلسه با هدف تشریح اهداف مسیر تعالی و استراتژی‌ها به مدیران واحدهای شرکت، تعیین اقدامات و وظایف واحدها در راستای اهداف شرکت، ایجاد گفتمان مدیریتی در واحدها، مرور میزان رعایت اصول نظام آراستگی و بررسی مشترک شرح وظایف واحدها ترتیب یافت.

این ارزیابی در راستای اجرای وظایف حوزه ممیزی کیفیت توسط دفتر مدیریت و استراتژیک، فرآیند انجام ارزیابی مدیریتی واحدهای شرکت در چهار محور اهداف کلان شرکت، پوشش وظایف سازمانی، تعاملات داخلی واحدها و رعایت اصول نظام آراستگی با انجام کار کارشناسی و استفاده از منابع و مراجع معتبر در این خصوص طراحی و روند اجرای این ارزیابی مورد تصویب شورای معاونین و مدیرعامل محترم شرکت قرار گرفت و با انجام ارزیابی مدیریتی واحدهای معاونت منابع انسانی آغاز شد و طبق برنامه ریزی انجام یافته، این ارزیابی در تمامی معاونتها و دفاتر مستقل شرکت انجام خواهد شد.

پیرو مصوبه شورای معاونین و مشاورین و کمیته مدیریت عملکرد و تاکید مدیرعامل شرکت در خصوص انجام ارزیابی مدیریتی واحدهای شرکت، این ارزیابی در دو مرحله خودارزیابی (در سامانه تسما) و حضور ارزیابان در واحدها



با حضور معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر و مسئولین استانداری آذربایجان شرقی صورت گرفت:

## همایش تجلیل از مشترکین بزرگ صنعتی همکاری کننده در «مدیریت پیک بار تابستان ۱۴۰۰» شرکت برق منطقه ای آذربایجان و شرکت های توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی و تبریز



همکاری کننده در پیک بار تابستان با شرکت های صنعت برق، طی سخنانی «تولید، انتقال، توزیع و مشترکین» را چهار عنصر موثر در مدیریت انرژی برق دانسته و به گزیده ای از بحران انرژی در جهان و ایران پرداخت. وی در ادامه سخنان خود ضمن قدردانی صمیمانه از هماهنگی ها و همکاری های مشترکین بزرگ تولیدی و صنعتی در زمان های اوج بار تابستان سال جاری، اظهار داشت: امسال همکاری مشترکین عمده صنعت برق استان و منطقه آذربایجان به نسبت سال های اخیر رنگ و بوی ویژه ای داشت و جا دارد از تلاش های استانداری، شهرک های صنعتی، خانه صنعت و معدن و سایر ادارات و ارگان های ذیربط نیز کمال تشکر را داشته باشیم و امیدوارم تجارب هماهنگی ها و همکاری های امسال، کاملاً مدون و موجب بهره مندی در سال های آتی و در شرایط مشابه گردد.

مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان در ادامه، گزارشی از اقدامات این شرکت در مدیریت پیک بار تابستان ۱۴۰۰ و زمستان سال ۹۹ را برای حاضرین تشریح کرد.

در ادامه این مراسم، مهندس هنربر مدیرکل مدیریت بحران استانداری و مهندس شریعت دوست عضو هیأت مدیره خانه صنعت و معدن آذربایجان شرقی هرکدام پیرامون فعالیت ها، هماهنگی و همکاری های حوزه فعالیت ادارات خود، در قالب «کمیته راهبری» در خصوص مدیریت پیک بار انرژی برق تابستان ۱۴۰۰ را تشریح کردند. در پایان این مراسم، از ۲۳ مشترک عمده صنعتی و تولیدی همکاری کننده در مدیریت پیک بار تابستان شرکت برق منطقه ای آذربایجان، ۵ مشترک بزرگ صنعتی شرکت توزیع نیروی برق تبریز و ۶ مشترک بزرگ صنعتی شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی با اعطای تندیس صمیمانه قدردانی به عمل آمد.



خانگی و ... به موضوعات مهم تشدید برنامه های مدیریت اضطراری بار در صنعت برق کشور طی تابستان سال جاری پرداخت.

وی تکالیف و برنامه های مدیریت پیک بار در زمستان پیش رو و تابستان سال آینده را برای مدیران و مسئولین صنعت برق تبیین و خواستار تداوم هماهنگی و همکاری با مشترکین بزرگ صنعتی در شرایط مشابه مدیریت اضطراری بار شده و آن را امری الزامی دانست.

به گفته مهندس رخشانی مهر در تابستان سال ۱۴۰۰، حدود ۴ الی ۵ هزار مگاوات کاهش تولید برق از نیروگاه های برقی به دلیل کاهش بی سابقه بارندگی، افزایش مصرف حدود ۳۶۰۰ مگاوات ناشی از افزایش بی سابقه درجه حرارت استان های کشور طی ۵۰ سال اخیر و نیز مصرف غیرقانونی حدود ۲۰۰۰ مگاوات ناشی از استفاده غیر مجاز از دستگاه های تولید رمز ارز، سه عامل مهم در افزایش پیک بار تابستان امسال بوده است.

در این مراسم همچنین دکتر افشین روشن میلانی مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان به نمایندگی از مدیران عامل شرکتهای صنعت برق منطقه، ضمن ابراز خرسندی از حضور میهمانان و کلیه مدیران عامل و مسئولین شرکت ها و صنایع



معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر تداوم هماهنگی و همکاری با مشترکین صنعتی برای مدیریت پیک بار الزامی است.

آئین تجلیل از مشترکین بزرگ و عمده صنعتی و تولیدی همکاری کننده شرکت برق منطقه ای آذربایجان و شرکت های توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی و تبریز در گذر موفق از پیک برق تابستان ۱۴۰۰ با حضور مهندس رخشانی مهر معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر برگزار شد.

در این مراسم که پیش از ظهر روز دوشنبه اول آذر ماه به صورت متمرکز در سالن اجتماعات شرکت برق منطقه ای آذربایجان ترتیب یافت، همچنین مهندس هنربر مدیرکل مدیریت بحران و مهندس روحی مدیرکل دفتر هماهنگی امور اقتصادی استانداری و نیز مهندس شریعت دوست مدیرعامل خانه صنعت و معدن استان آذربایجان شرقی حضور داشتند.

در این مراسم مهندس غلامعلی رخشانی مهر معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر طی سخنانی به فعالیت کشوری شرکت توانیر در «مدیریت پیک بار تابستان» سال جاری اشاره کرد و ضمن تشریح طرح های «تشویق محور» مدیریت مصرف و مدیریت پیک بار در بخش های مختلف صنعت، کشاورزی،





### با حضور معاونین بهره‌برداری شرکت‌های برق منطقه‌ای صنعت برق کشور برگزار شد:

## جلسه ویدئو کنفرانسی هماهنگی و آمادگی گذر از شرایط پیک زمستان سال ۱۴۰۰



جلسه هماهنگی و آمادگی گذر از شرایط پیک زمستان سال ۱۴۰۰ با حضور ویدئو کنفرانسی مهندس مقیم زاده معاون راهبری شبکه برق کشور، دکتر بانان معاون بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان و با حضور

معاونین بهره‌برداری شرکت‌های برق منطقه‌ای صنعت برق کشور برگزار شد. در این جلسه که با هماهنگی دفتر معاونت راهبری شبکه برق کشور برگزار شد، هماهنگی‌های لازم در خصوص گذر از شرایط پیک زمستان سال ۱۴۰۰ انجام یافت.

### کسب عنوان «پایگاه نمونه» حوزه یک بسیج ادارات سپاه عاشورا توسط پایگاه مقاومت «شهید حمید باکری» شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان



پایگاه مقاومت «شهید حمید باکری» شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان به عنوان «پایگاه نمونه» در سطح رده‌های حوزه مقاومت بسیج ادارات کل و کارمندان سپاه عاشورا معرفی شد.

در همین خصوص، سرهنگ پاسدار داود عباسی مسئول ستاد بسیج اقشار و متخصصین سپاه عاشورا لوح تقدیری به مهندس محمدرضا رستمی نوشهر فرمانده «پایگاه مقاومت شهید باکری» شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان اعطا کرد.

در مراسم تجلیل از پایگاه‌های نمونه که پیش از ظهر روز شنبه ۲۹ آبان ماه در سالن اجتماعات شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان ترتیب یافت، دکتر متفکر آزاد نماینده مردم تبریز، اسکو و آذرشهر در مجلس شورای اسلامی، سرهنگ عباسی مسئول ستاد بسیج اقشار و متخصصین سپاه عاشورا، سرهنگ رضایی فرمانده حوزه یک بسیج ادارات سپاه عاشورا و جمعی از مدیران و مسئولین صنعت برق استان حضور داشتند، لوح تقدیر «پایگاه نمونه» توسط دکتر متفکر آزاد، سرهنگ عباسی و سایر مسئولین حاضر در مراسم به مسئول «پایگاه مقاومت شهید باکری» این شرکت اعطا گردید.

سرهنگ عباسی در این لوح تقدیر، موفقیت کسب شده را مرهون تلاش فرمانده، شورای پایگاه و بسیجیان با بصیرت شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان دانسته است.

### در جلسه‌ای با حضور مسئولین صنعت برق استان و دانشگاه تبریز صورت گرفت:

## بررسی نقشه راه برای ایجاد «ریز شبکه برق» در محل دانشگاه تبریز



به منظور ایجاد یک «ریز شبکه برق» در محل دانشگاه تبریز، جلسه‌ای با حضور مدیران صنعت برق استان و دانشگاه تبریز در محل شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان برگزار شد.

در این جلسه که با هماهنگی دفتر تحقیقات و کنترل کیفیت تجهیزات ترتیب یافت، دکتر میلانی مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان، مهندس کاظمی مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تبریز، مهندس فرج نیا مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی و نمایندگان شرکت‌های مذکور، دکتر توحیدی دکتر دایی کوزه کنانی، دکتر زارع رئیس و اساتید دانشکده برق و کامپیوتر دانشگاه تبریز و تنی چند از مسئولین حضور داشتند.

ابتدا پیرامون تبیین نقشه راه برای ایجاد این «ریز شبکه» بحث و تبادل نظر شد. دکتر روشن میلانی مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان با اشاره به اینکه کاهش تلفات انتقال انرژی و حرکت به سمت هوشمند سازی سیستم‌های قدرت، از برنامه‌های اولویت‌دار وزارت نیرو است، گفت: الزام به بهره‌برداری اقتصادی از منابع تأمین انرژی، ارزش و اهمیت مدیریت انرژی در سطح مصرف کنندگان، حرکت به سمت هوشمند سازی شبکه‌های قدرت و مصرف انرژی را دوچندان می‌کند. دکتر اسدزاده مدیردفتر تحقیقات و کنترل کیفیت تجهیزات و مشاور مدیرعامل در مورد سایر اهداف طرح استقرار یک «ریز شبکه» را ارتقاء دانش فنی بومی، ایجاد یک مرکز نمونه پویا و مطابق با پیشرفت‌های روز دنیا، کمک به هوشمندسازی سیستم‌های قدرت سراسری، هدایت دانشجویان برای انجام کارهای عملی برای تأمین نیازهای داخلی، ایجاد یک مرکز پشتیبان انرژی برای مراکز حساس موجود در مرکز کلانشهر تبریز، پیوند بین علوم مختلف فنی در یک مجموعه کوچک، رشد صنایع تولید تجهیزات مرتبط و ... عنوان نمودند.

مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان استقرار و ایجاد «ریز شبکه» برق در دانشگاه تبریز به دلیل موقعیت خاص آن را بسیار مهم و کارساز و تحقق این مهم را نیازمند حمایت همه‌جانبه مسئولین استانی و علی‌الخصوص صنعت برق و مخابرات منطقه دانست و جای امیدواری است این حرکت با پتانسیل‌های موجود قدم مؤثری در رشد و اعتلای صنعت برق شمال غرب کشور باشد.

## چهارمین جلسه «کمیسیون توسعه مدیریت» شرکت برق منطقه ای آذربایجان



در جلسات کمیسیون توسعه مدیریت و هدایت ها و حمایت های وی در جاری شدن پروژه های مدیریتی مهم از جمله معماری سازمانی، تدوین استراتژی ها و برنامه های پایش و نیز اقدامات خاص در موضوعات برنامه های ارتقاء بهره وری و همچنین ارزیابی اجرای چرخه PDCA در واحدهای شرکت، این اقدامات را در سطح استان موضوعی نادر و به عنوان الگو معرفی کرد و بر انتشار و به اشتراک گذاری این اقدامات با سایر سازمان ها تأکید نمود.

در پایان این جلسه، مهندس رستمی نوشهر معاون منابع انسانی شرکت برق منطقه ای آذربایجان نیز در خصوص ارزیابی مدیریتی واحدهای شرکت که بر اساس تشخیص و دستور مدیرعامل، برای اولین بار به عنوان ارزیابی داخلی شرکت طراحی و اجرا می گردد، توضیحاتی ارائه داد.

چهارمین جلسه «کمیسیون توسعه مدیریت» شرکت برق منطقه ای آذربایجان با هدف بررسی روند ارزیابی مدیریتی واحدها و آمادگی برای جشنواره شهید رجایی سال ۱۴۰۰ برگزار شد.

در این جلسه که روز چهارشنبه ۱۳ بهمن ماه در سالن جلسات این شرکت ترتیب یافت، دکتر میلانی مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان، دکتر فتح زاده معاون توسعه مدیریت و سرمایه انسانی سازمان مدیریت و برنامه ریزی آذربایجان شرقی و سایر اعضای کمیسیون حضور داشتند.

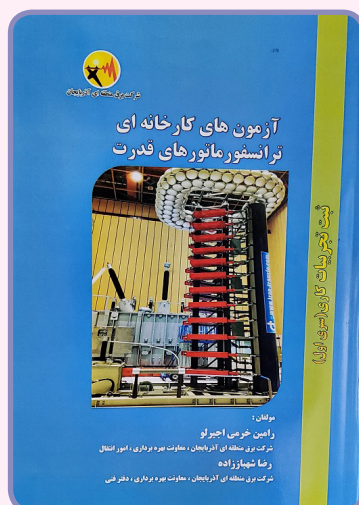
ابتدا گزارشی از روند نتایج حاصل از ارزیابی های جشنواره شهید رجایی در سال های اخیر ارائه گردید و همچنین در خصوص اقداماتی که در جهت ارتقاء نقاط قابل بهبود ارزیابی سال قبل لازم دیده شده است، توضیحاتی ارائه شد.

در ادامه، دکتر میلانی مدیر عامل شرکت برق منطقه ای آذربایجان طی سخنانی، آمادگی کامل برای ارزیابی سال ۱۴۰۰ در واحدهای مختلف شرکت را بسیار مهم و ضروری دانست.

وی همچنین بر برگزاری زودهنگام جلسات آمادگی و بررسی کلیه اقدامات شرکت در راستای شاخص های ارزیابی جشنواره شهید رجایی و لزوم ارتباط مستمر با معاونت سرمایه انسانی و توسعه مدیریت سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان برای اخذ رهنمودهای لازم، تأکید نمود.

در ادامه این جلسه، دکتر فتح زاده معاون سرمایه انسانی و توسعه مدیریت سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان نیز ضمن تشکر از دکتر میلانی برای حضور موثر

## تالیف و انتشار کتاب فنی «آزمون های کارخانه ای ترانسفورماتورهای قدرت» توسط دو همکار کارشناس شرکت برق منطقه ای آذربایجان



- اندازه گیری تلفات بی باری و جریان بی باری قبل از تست های ضربه

- تست های عایقی

- اندازه گیری تلفات بی باری و جریان بی باری (آزمایش تکراری بعد از تست های ضربه)

- تست استقامت ولتاژ القایی همراه

با اندازه گیری تخلیه جزئی (IVPD)

- اندازه گیری امپدانس با ولتاژ اتصال کوتاه و تلفات بار

- اندازه گیری جریان بی باری با ولتاژ فشار ضعیف ۳۸۰ ولت (مینا)

- آزمایش تقسیم شار مغناطیسی ترانسفورماتور (مینا)

- تست های کلید تنظیم ولتاژ زیر بار

- اندازه گیری مقاومت عایقی DC (اندازه گیری مینا)

- تست عایقی سیم کشی های کمکی و تست سیگنالینگ تجهیزات حفاظتی

- گواهی بازرسی - تست نشستی

- گزارش گازهای محلول در روغن

- تعیین سطح صدا در ترانسفورماتورهای قدرت

- انجام تست های پیش از راه اندازی و عیب یابی.

کتاب «آزمون های کارخانه ای ترانسفورماتورهای قدرت» توسط همکاران مهندس رامین خرمی اجیرلو از کارکنان معاونت بهره برداری (امور انتقال آذربایجان شرقی) شرکت برق منطقه ای آذربایجان تالیف و منتشر شد.

در این کتاب که با همکاری مهندس رضا شهباززاده از دیگر همکاران دفتر فنی معاونت بهره برداری تالیف گردیده، مطالب مندرج، در ۱۸ فصل و ۲۶۰ صفحه به قطع وزیری برای استفاده کنندگان تهیه شده است.

مقدمه کتاب حاضر به قلم دکتر افشین روشن میلانی مدیر عامل شرکت برق منطقه آذربایجان به رشته تحریر در آمده است.

کتاب مذکور در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات علمی و کاربردی و در زمینه تست های کارخانه ترانسفورماتورهای قدرت تالیف شده و در آن، سعی شده تا دستگاه ها و تجهیزات اندازه گیری و نحوه انجام آزمون ها با جزئیات شرح داده شود.

ثبت و مستندسازی آموخته ها و تجربیات کارشناسان، علاوه بر انتقال تجارب به کارشناسان پروژه های آتی صنعت برق، موجب کاهش هزینه های دوباره کاری، چند باره کاری و عدم تکرار اشتباهات احتمالی پیشین در پروژه های بعدی خواهد بود.

در کتاب «آزمون های کارخانه ای ترانسفورماتورهای قدرت» سرفصل هایی با عناوین ذیل به چشم می خورد:

- مقدمه

- اندازه گیری تست ولتاژ ترانسفورماتور

- تست اندازه گیری مقاومت اهمی سیم پیچ

- اندازه گیری ظرفیت خازنی و ضریب تلفات عایقی





## بررسی مستندات تجربی همکاران حائز شرایط ارتقاء رتبه از «خبره» به «عالی» در شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان



به منظور بررسی امکان احراز شرایط ارتقاء رتبه تعداد ۴ نفر از کارکنان شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان و بررسی مستندات آنها از «خبره» به «عالی»، جلسه فوق العاده «کمیسیون توسعه مدیریت» این شرکت با حضور اعضای کمیسیون برگزار شد.

در ابتدای این جلسه دکتر میلانی مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان طی سخنانی بر ضرورت ایجاد تغییر در نحوه نگرش، تحلیل و نیز اقدامات همکاران در مراحل ارتقاء رتبه‌های گوناگون شغلی تأکید نمود. وی افزود: لازم است متناسب با رشد رتبه‌های شغلی همکاران، شاهد رشد کیفیت انجام وظایف و رفع و بهبود مسائل کاری مرتبط در حوزه‌های کاری همکاران باشیم. در ادامه این جلسه، چهار نفر از همکاران مذکور، مستندات تجربی خود را ارائه نموده و و موارد مطرح شده مورد بحث و بررسی اعضای کمیسیون قرار گرفت. در پایان این جلسه، مقرر شد مستندات تکمیلی از طرف برخی از همکاران به کمیسیون ارائه گردد تا بعد از آن، اقدامات بعدی مربوط به مراحل ارتقاء رتبه همکاران مورد بررسی و اقدام قرار گیرد.

## برگزاری جلسه آشنایی با هزینه‌های رفاهی، حقوق و دستمزد و احکام در شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان



به منظور آشنایی هرچه بیشتر همکاران با هزینه‌های رفاهی، پرداختی‌ها، احکام، حقوق و دستمزد و... در شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان، جلسه‌ای با حضور مدیرعامل این شرکت برگزار شد.

در این جلسه جمعی از معاونین، مدیران، روسای ادارات و سرنگهبانان مجموعه شرکت در سطح استان آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی و اردبیل حضور داشتند. در ابتدای این جلسه، دکتر روشن میلانی مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان طی سخنانی ضمن ابراز خرسندی از برگزاری اینگونه جلسات، مواردی را پیرامون وضعیت نیروی انسانی و اعتبارات عمرانی و جاری شرکت بیان داشت. در ادامه، آقایان دکتر بانان معاون بهره‌برداری، مهندس رستمی معاون منابع انسانی، خسروشاهی معاون مالی و پشتیبانی و خانم علیایی مدیر دفتر بودجه شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان، هر کدام توضیحاتی پیرامون حوزه مدیریت خود بیان داشتند و در پایان، به سوالات مطروحه از سوی حاضرین در خصوص حقوق و مزایا، رفاهی، دریافتی، اضافه کاری و... پاسخ دادند.

## برگزاری جلسه کارگروه درمان صنعت آب و برق استان آذربایجان شرقی



جلسه کارگروه درمان صنعت آب و برق استان به منظور بررسی مسائل و مشکلات قرارداد درمان با حضور مسئولین بیمه شرکتهای آب و برق استان برگزار شد.

در این جلسه در خصوص موانع و مشکلات اجرایی بیمه نامه حفظ و سلامت کارکنان تبادل نظر شد و مقرر شد مشکلات احصاء شده جهت رسیدگی و رفع ابهامات موجود به بیمه طرف قرارداد ارسال شده و جلسه‌ای مشترک با بیمه طرف قرارداد برگزار شود.

## جلسه کمیته دولت الکترونیک شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان



جلسه کمیته دولت الکترونیک با حضور دکتر میلانی مدیرعامل سابق شرکت و اعضای کمیته برگزار شد. در این جلسه گزارش‌های مربوط به آخرین وضعیت GIS و وضعیت مدیریت مستندات شرکت ارائه شد. همچنین گزارش مربوط به راه اندازی فرآیند میز خدمت حضوری در اتوماسیون اداری نیز ارائه گردید.

# تازه‌های حوزه معاونت منابع انسانی

## ابلاغ رای در خصوص احتساب مدت زمان ماموریت آموزشی

### جزو سابقه خدمت از لحاظ بازنشستگی

بدینوسیله براساس دادنامه شماره ۱۴۰۰/۰۸/۰۸ مورخ ۱۴۰۰/۰۸/۰۸ هیات تخصصی استخدامی دیوان عدالت اداری در خصوص «احتساب مدت زمان ماموریت آموزشی به عنوان سابقه خدمت از لحاظ بازنشستگی» که در رد شکایت و درخواست ابطال بند ۴ - ۱ بخشنامه شماره ۹۹/۴۷۹۶۴/۵۰۰ مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۳ وزارت نیرو صادر شده است، جهت اجرا و رعایت مفاد آن ابلاغ می‌گردد.

رضا انجم شمع

معاون تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو

بر این اساس ماموریت های آموزشی کارمندان دولت که براساس حکم رسمی بصورت تمام وقت و با پرداخت حقوق و مزایا و کسر کسور بازنشستگی انجام گرفته به عنوان سابقه خدمت دولتی قابل احتساب خواهد بود.

## اجرای بند (الف) ماده (۱۷) قانون حمایت از خانواده و جوانی

در راستای اجرای بند (الف) ماده (۱۷) قانون حمایت از خانواده و جوانی جمعیت مصوب ۱۴۰۰/۰۷/۲۴ مجلس شورای اسلامی و حفظ هماهنگی در دستگاه های اجرایی موارد ذیل جهت اجرا ابلاغ می‌گردد:

۱ - مدت مرخصی زایمان یک قلو و دوقلو و بیشتر برای زنان شاغل در بخش دولتی و غیردولتی به ترتیب نه و دوازده ماه تمام، با پرداخت تمام حقوق و فوق العاده های مرتبط تعیین می‌شود. در صورت درخواست مادر تا دو ماه از این مرخصی در ماه های پایانی بارداری قابل استفاده است.

۲ - زنان شاغل که در زمان لازم الاجرا شدن قانون مذکور، در مرخصی زایمان دوقلو و بیشتر به سر می‌برند و سن فرزندان آنها کمتر از یکسال می‌باشد، از مرخصی دوازده ماه با پرداخت تمام حقوق و فوق العاده های مرتبط بهره‌مند خواهند شد.

۳ - تاریخ اجرای این بخشنامه از زمان لازم الاجرا شدن قانون مورد اشاره تعیین می‌شود.

میثم لطیفی

معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان اداری و استخدامی کشور

## حق بیمه بازنشستگی دانشجویان بورسیه وزارت نیرو

مطابق مفاد بخشنامه شماره ۱۴۰۰/۲۲۲/۷۷۷۹ مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۰۳ مدیرکل محترم دفتر توسعه منابع انسانی و امور اداری شرکت توانیر در ارتباط با حق بیمه بازنشستگی دانشجویان بورسیه وزارت نیرو مواردی به شرح ذیل اعلام گردیده است:

بازگشت به نامه شماره ۹۰۱۲/۱۰۰ مورخ ۱۴۰۰/۰۸/۱۸ درخصوص حق بیمه بازنشستگی دانشجویان بورسیه وزارت نیرو موارد زیر را به استحضار می‌رساند:

۱ - دانشجویان بورسیه در دانشگاه صنعت آب و برق موسسات آموزشی مشغول به تحصیل بوده و از طریق دانشگاه مذکور و یا از محل اعتبارات شرکت محل خدمت تعیین شده توسط وزارت نیرو کمک هزینه تحصیلی دریافت می‌نمودند لذا رابطه استخدامی، کاری و قراردادی با وزارت نیرو و یا شرکت ها نداشته‌اند و تعهد خدمت داده تا بعد از اتمام تحصیل در هر شرکتی که وزارت نیرو تعیین نمایند در آن شرکت مشغول به خدمت شوند و دو برابر زمان تحصیل برای شرکت مذکور کار کنند و بعد از اتمام تحصیلات در شرکت یاد شده مشغول بکار شوند.

۲ - به استناد بند (۴) ماده (۲) قانون تأمین اجتماعی کارفرما شخص حقوقی است که بیمه شده به دستور یا به حساب او کار می‌کند و مستند به بند (۵) ماده مذکور مزد یا حقوق و یا کارمزد در این قانون شامل هرگونه وجوه و مزایای نقدی و غیرنقدی مستمر است که در مقابل انجام کار به بیمه شده پرداخت می‌شود.

لذا وزارت نیرو بورسیه ها را به استخدام نپذیرفته بلکه تعهد به استخدام بعد از اتمام تحصیل و اشتغال بکار در شرکت ها بوده است و دانشجویان بورسیه کار نمی‌کنند تا در قبال انجام کار حقوق دریافت نمایند و حق بیمه آن نیز پرداخت شود.

۳ - مبالغ پرداختی از سوی دانشگاه صنعت آب و برق و یا شرکت ها که بورسیه به آن معرفی شده‌اند تحت عنوان کمک هزینه تحصیلی بوده و عنوان حقوق و دستمزد در رابطه با آن به کار برده نشده است لذا چنانچه بورسیه ها بدین صورت باشند هیچ گونه رابطه استخدامی، کارگر و کارفرمایی بین شرکت زیر مجموعه و دانشجویان محرز نمی‌باشد. پرداخت حق بیمه موضوعیت ندارد و لازم است با استفاده از ماده (۲)، (۳) و (۳۴) قانون کار و بند (۵) ماده (۲)، (۴) و (۳۰) قانون تأمین اجتماعی آن شرکت بررسی نمایند چنانچه رابطه کاری و قراردادی دانشجویان بورسیه رابطه کارگری و کارفرمایی بوده و یا از ابتدای بورس شدن و معرفی وزارت نیرو به استخدام شرکت در آمده و مزد موضوع ماده (۳۴)، (۳۵) و یا (۳۶) قانون کار و یا نظام پرداخت کارمندان به آنان پرداخت می‌شده و مشمول قانون تأمین اجتماعی بوده‌اند نسبت به محاسبه و پرداخت حق بیمه آنان اقدام نمایند.

۴ - به استناد دادنامه وحدت رویه شماره ۱۵۰۷ مورخ ۹۹/۱۱/۱۹ هیات عمومی دیوان عدالت اداری (پیوست) کمک هزینه تحصیلی و مبالغ پرداختی به دانشجویان تحت عنوان کمک هزینه بوده و عنوان حقوق و دستمزد در رابطه با آن به کار برده نشده است لذا هیچ گونه رابطه استخدامی محرز نمی‌باشد و هدف از اعطای بورس تحصیلی تأمین نیروی انسانی متخصص و متعهد در زمینه های تکنولوژی صنعت برق کشور برای کلیه واحدهای شرکت خصوصاً در مناطق محروم از طریق ایجاد رفاه بیشتر برای دانشجویان مستعد اعلام شده است که این امر نیز هیچگونه دلالتی بوجود رابطه استخدامی در حین تحصیل ندارد لذا به دلیل عدم احراز رابطه استخدامی و کارگری و کارفرمایی در زمان تحصیل دانشجویان بورسیه موجبی جهت پرداخت حق بیمه وجود ندارد.

## بخشنامه استعلام الکترونیکی مدرک تحصیلی کارمندان دولت

۱ - به منظور اجرایی شدن بند «ث» ماده (۶۷) قانون برنامه ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران و ماده (۶) آیین نامه توسعه خدمات الکترونیکی دستگاه های اجرایی به شماره ۲۰۶/۹۳/۷۷۴۰ مورخ ۱۳۹۳/۰۶/۱۰ شواری عالی اداری و آیین نامه اجرایی احصای کلیه استعلامات و ایجاد نظام استانداردسازی تبادل اطلاعات بین دستگاهی به شماره ۹۷/۱۰/۴۵۳۳ مورخ ۱۳۹۷/۱۰/۱۲ شورای عالی فضای مجازی و با هدف توسعه دولت الکترونیک و حفظ یکپارچگی شبکه ملی اطلاعات، حذف اخذ کپی مدرک تحصیلی، جلوگیری از جعل و کاهش مراجعات مردمی، از تاریخ ابلاغ این بخشنامه استعلام مدرک تحصیلی داوطلبان استخدام و کارمندان دستگاه های اجرایی به هر دلیل، فقط از طریق «سامانه استعلام مدارک تحصیلی» به آدرس <https://estelam-madarek.ir> صورت گیرد و دستگاه ها از استعلام کتبی در این زمینه یا مطالبه کپی مدرک تحصیلی اجتناب نمایند.

۲ - کارمندان دستگاه های اجرایی در صورت نیاز به رفع مغایرت های احتمالی مدرک تحصیلی خود می‌توانند به سامانه مذکور مراجعه و پس از دریافت کد رهگیری و اخذ نتیجه، عندالزوم در خواست اصلاح مدرک تحصیلی خود را برای به روزآوری در «سامانه کارمندان ایران» به دستگاه متبوع ارائه نمایند تا با رعایت قوانین و مقررات مربوط اقدام شود.

۳ - سامانه معرفی شده، تنها مرجع دریافت تاییدیه مدارک تحصیلی کارمندان خواهد بود و دستگاه های اجرایی، مفاد این بخشنامه را به کارمندان خود اطلاع رسانی خواهند نمود.

میثم لطیفی

معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان اداری و استخدامی کشور





## معانی و مفاهیم حقوقی اصطلاحات در باب عقد اجاره

تهیه و تنظیم: علیرضا احمدزاده

مدیر دفتر حقوقی و رسیدگی به شکایات شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان

اجرت و عوض منافع مالی که به موجب عقد اجاره معین از طرف مستاجر در حق موجر پرداخت می‌گردد.

**۷- حق سرقفلی:** عبارتست از اینکه مستاجر در مقابل

انتقال اجاره به عنوان مال بلاعوض به مالک پرداخت می‌نماید و در این حالت مستاجر از بابت اجاره بهاء مبلغ

اندکی ماهیانه به موجر پرداخت می‌نماید.

**۸- حق کسب و پیشه:** در مواقعی که مالکین املاک

تجاری یا خدماتی عین مستاجر را در مدت زمان نسبتاً

طولانی در قالب عقد اجاره به مستاجر منتقل می‌نماید و

در اثر فعالیت مستمر مستاجر در محل مورد اجاره صاحب

شهرت و آشنایی مشتریان می‌گردد در زمان تخلیه عین

مستاجر، مالک از این حیث مبلغی بابت حق کسب و

پیشه به مستاجر پرداخت نماید.

**۹- قانون روابط موجر و مستاجر:** به مجموعه

قوانین و مقررات حاکم بر روابط بین موجر و مستاجر و

ضابطه تعیین حقوق طرفین عقد اجاره را شامل می‌گردد.

شخص یا اشخاص مورد توافق قرار می‌دهد تا تاریخ معین و سررسید مشخص حق انتفاع به مستاجر منتقل می‌گردد.

**۳- موجر:** به شخص یا اشخاصی اطلاق می‌گردد که

با وصف تملک و تصرف و تصور مالکیت اعم از سند

رسمی یا عادی به شخص یا اشخاص طرف قرارداد در

قبال اخذ اجاره بها حق استفاده را واگذار می‌نماید.

**۴- مستاجر:** به شخص یا اشخاصی اطلاق می‌گردد

که در ازاء پرداخت وجه مشخص حق بهره‌برداری از

مال شخصی یا اشخاص دیگری را به نفع خود تصاحب

می‌نماید.

**۵- عین مستاجر:** عبارتست از مالی که بعد از تحقق

عقد اجاره منافع حاصل از آن اعم از منقول و غیرمنقول

تحت تصرف و استیفاء مستاجر تا اتمام مدت قرار

می‌گیرد.

**۶- اجاره بها:** به معنی مال الاجاره و به عبارتی

**۱- اجاره:** عقدی است که به موجب آن یک طرف منفعت عین با نیروی کار خود را در ازاء اخذ اجرت مورد معامله و توافق با طرف دیگر عقد قرار می‌دهد.

**۲- انواع عقد اجاره:**

۱- ۲- اجاره اشیاء و حیوان: عبارتست از عقد اجاره‌ای که مورد و موضوع اجاره عین مال و یا حیوان باشد.

۲- ۲- اجاره خدمات (اجاره انسان): عقد اجاره‌ای است که

شخصی نیروی کار خود (بصورت فیزیکی) یا تخصص و

تجربه (بصورت غیرفیزیکی) در مقابل اخذ مزد یا اجرت

معامله می‌کند که اصطلاحاً صاحب نیروی مزبور را اجیر،

خدمتکار یا کارگر می‌نامند و طرف او را مستاجر، کارفرما

یا صاحب کار گویند.

۲- ۳- اجاره منافع: در اصطلاح حقوقی وقتی شخص

منافع تحت مالکیت خود را در قبال عوض معلوم (اجاره

بها) طی عقدی جهت استیفاء و بهره‌برداری و انتفاع به

## مفاهیم پایه معماری سازمانی

قسمت سوم

**۱-۴ اجزاء معماری سازمانی**

معماری سیستم‌هایی که از انعطاف‌پذیری بالایی برخوردار باشند، تنها با تکیه بر اجزایی میسر است که قابلیت استفاده مجدد داشته، از استانداردهای عمومی پیروی کرده و قابلیت ارتباط با هم داشته باشند. بهترین مثالی که در این مورد می‌توان به کار برد، اسباب‌بازی‌های مرسوم به «خانه‌سازی» است که برای تقویت خلاقیت بچه‌ها طراحی شده‌اند.

معمولاً با اجزاء محدودی مواجه هستید که با ترکیب آنها می‌توانید اقدام به ساخت خانه، پل، هواپیما و غیره نمایید. هرچه که اجزاء فوق عمومی‌تر و محدودتر باشند، به همان اندازه انعطاف‌پذیری آنها بیشتر می‌شود. هرچه که این اجزاء به اجزاء اصلی سازه مورد نظر نزدیک‌تر باشند، سازه حاصل شباهت بیشتری به نمونه واقعی پیدا خواهد کرد. به عنوان مثال، با توجه به شباهتی که اجزاء اصلی این اسباب‌بازی‌ها به «آجر» دارند، ساختن دیوار یا خانه ساده‌تر از ساختن سازه‌های دیگری چون «هواپیما»، «کشتی» و غیره است.

در مقایسه می‌توان نتیجه گرفت، برای رسیدن به وضعیتی که بتوان اقدام به «معماری سازمانی» قابل انعطاف نمود، ابتدا لازم است اجزایی شناسایی و طراحی شوند که سازه بلوک‌های اصلی یک «معماری سازمانی» را تشکیل می‌دهند. اجزاء فوق باید نرمال شده، استاندارد و قابل اتصال به هم باشند.

به این نوع اجزاء در اصطلاح «عناصر پایه» خواهیم گفت. معماری سازمانی ترکیبی است تعریف شده از «عناصر پایه» یک سازمان که مطابق با راهبردها و مأموریت‌های سازمان با هم ترکیب شده‌اند. «عناصر پایه» معماری سازمانی عبارتند از اطلاعات، فرآیندها، مکان‌ها، زمان‌بندی‌ها، افراد و انگیزه‌ها.

هر کدام از عناصر فوق نیاز به توصیفی دارند که از طریق تکنیک‌های مربوط به انواع مدل‌ها انجام می‌شوند. از این منظر می‌توان گفت که مدل، توصیفی است از یک یا چند «عناصر پایه» سازمانی که شامل خواص، عملکرد و نحوه ارتباط آن با سایر عناصر است.

تهیه از: معاونت برنامه‌ریزی و تحقیقات

مهندس سید سعیدحسینی خسروشاهی

مدیر دفتر فناوری ارتباطات و مدیریت اطلاعات

نوشته: فریدون شمس

بسته به اینکه بخواهیم تا چه سطحی از جزئی‌نگری به توصیف یک «عناصر پایه» بپردازیم، می‌توانیم از تکنیک‌های مختلفی استفاده کنیم. به عنوان مثال همانطور که می‌دانیم برای توصیف اطلاعات، بسته به سطح جزئی‌نگری و دیدگاه کسی که آن را توصیف می‌کند، می‌توانیم از تکنیک‌های مختلف «مدل‌های داده» نظیر «فهرست سرفصل‌های اطلاعاتی»، «نمودار ارتباط منطقی موجودیت» یا «نمودار ارتباط فیزیکی موجودیت» استفاده کنیم. این موضوع در مورد فرآیندها نیز صادق بوده و در این مورد می‌توان به «نمودار فرآیند»، «نمودار فعالیت» و «نمودار جریان داده» اشاره نمود.

در هر صورت نکته مهم در بحث بالا، توجه به وجود سطوح مختلفی از جزئی‌نگری (تجريد) است که می‌توان برای یک «عناصر پایه» متصور شد. هر کدام از سطوح فوق را در اصطلاح فوق را در اصطلاح یک «دیدگاه» می‌نامند. به عبارت دیگر وقتی به «عناصر پایه‌ی» نظیر اطلاعات توجه کنیم، بالاترین دیدگاه، دیدگاه «برنامه‌ریز» خوانده می‌شود که شامل یک توصیف متنی از فهرست سرفصل‌های اطلاعاتی مهمی است که سازمان نیازمند پیگیری آنهاست. به همین ترتیب دیدگاه‌های دیگری چون «دیدگاه مالک»، «دیدگاه طراح»، «دیدگاه سازنده» و «دیدگاه پیمانکار» وجود دارند. نام دیدگاه‌ها برگرفته از اصطلاحاتی است که در مهندسی راه و ساختمان رایج است. این اصطلاحات برای اولین بار توسط آقای جان زکمن به کار گرفته شده است.

با نگرش فوق، معماری سازمانی توصیفی است کامل، از کلیه عناصر پایه سازمان که در سطح مشخصی از جزئی‌نگری (عمق) و در گستره خاصی از سازمان (حوزه) انجام می‌شود. علاوه بر آن هر معماری سازمانی با هدف و منظور مشخصی انجام شده و زمان آن (گذشته، حال، آینده) نیز معلوم است.

همانطور که قبلاً نیز اشاره شد، به منظور توصیف عناصر پایه از مدل‌ها استفاده می‌شود. خوشبختانه امروزه تکنیک‌های استاندارد برای انواع مدل‌ها وجود دارند که پیوسته در حال به روزرسانی و تکامل هستند.

## جلسه کمیته تحقیقات شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان:

# بررسی هفت پروژه تحقیقاتی ارائه شده از دانشگاه‌ها و مراکز علمی و پژوهشی



مگاوات ساعت

- پروژه تحقیقاتی ارائه شده از دانشگاه تبریز تحت عنوان:
- بررسی و پیاده سازی فرآیند قیمت گذاری دینامیک انرژی با در نظر گرفتن سهم تولید های پراکنده و انرژی های تجدیدپذیر
- پروژه های تحقیقاتی ارائه شده از دانشگاه شهید مدنی آذربایجان تحت عنوان:
- بررسی علل خوردگی شدید در دکل ها و هادی های خطوط انتقال و فوق توزیع حوزه دریاچه ارومیه و ارائه راهکارهای لازم برای کاهش خوردگی و اصلاح دستورالعمل های ارزیابی و نگهداری
- پروژه تحقیقاتی ارائه شده از دانشگاه شهید صنعتی «سهند» تحت عنوان:
- ارزیابی آسیب پذیری لرزه ای سازه های ساختمانی شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان و ارائه راهکارها
- پروژه تحقیقاتی شرکت «لیان مهرگان صنعت» تحت عنوان:
- ارزیابی وضعیت مقره های سیلیکونی در خطوط انتقال منتخب برق منطقه ای آذربایجان و ارائه راهکارهای عملی در جهت تعمیر و نگهداری پیشگیرانه و امکان سنجی ترمیم و اصلاح مقره های آسیب دیده

«کمیته تحقیقات» شرکت برق منطقه ای آذربایجان با هدف بررسی پروژه های تحقیقاتی ارائه شده از دانشگاه ها و شرکت های علمی و پژوهشی تشکیل جلسه داد.

در این جلسه دکتر روشن میلانی مدیر عامل سابق و تنی چند از معاونین و مدیران این شرکت، دکتر کوزه کنانی رئیس دانشکده مهندسی برق و کامپیوتر دانشگاه تبریز و دکتر حسینی استاد این دانشکده و همچنین دکتر عجمی معاون پژوهش و فناوری دانشگاه شهید مدنی آذربایجان به همراه محققین و ارائه دهندگان پروژه های تحقیقاتی مذکور حضور داشتند. همچنین مهندس فرضعلی زاده معاون پژوهشکده انتقال پژوهشگاه نیرو و دکتر بابایی رگنی از این پژوهشکده نیز به صورت آنلاین مشارکت داشتند.

در ابتدای جلسه، دکتر بابک اسدزاده مشاور مدیرعامل و مدیر دفتر تحقیقات شرکت برق منطقه ای آذربایجان دستور جلسه را برای حاضران قرائت و پروژه های آماده بررسی را تبیین نمودند.

دکتر افشین روشن میلانی مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه آذربایجان نیز ضمن ابراز خوشنودی از برگزاری این جلسه که به صورت جامع با حضور صنعت و دانشگاه و همچنین با ارتباط مستقیم از پژوهشگاه نیرو در تهران ترتیب یافته است، ابراز امیدواری کرد که با انجام تحقیقات موثر و کاربردی در تمامی بخش های صنعت برق، بیش از پیش شاهد پیشبرد اهداف توسعه ای با بهره مندی از محققان و دانش پژوهان داخلی باشیم. در ادامه این جلسه، پس از ارائه نقطه نظرات و سخنان مسئولین پژوهشگاه نیرو، دانشگاه تبریز، دانشگاه صنعتی سهند، دانشگاه شهید مدنی آذربایجان و شرکت دانش بنیان و تحقیقاتی «مهرگان صنعت»، پروژه های ذیل ارائه و ضمن بررسی برای کاربردی سازی آنها در صنعت برق منطقه، تصمیمات مقتضی اتخاذ گردید.

- پروژه های ارائه شده از پژوهشگاه نیرو تحت عنوان:

- پروژه طراحی و مطالعات فنی و اقتصادی ساخت و بهره برداری از ذخیره سازه های انرژی توان بالا مبتنی بر باتری با توان ۵ مگاوات و انرژی ۲۰

## برگزاری هفتگی پنل های مدیریت و بهره‌وری در شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان

صورت منظم و طبق برنامه (هر هفته روزهای سه شنبه ۱۲ - ۱۰ در سالن کنفرانس شرکت) و همزمان در کلاس مجازی توسط دفتر مدیریت استراتژیک و بهره‌وری و در راستای تصویب و ابلاغ مسیر تعالی ۱۴۰۵ و استراتژی های ۱۰ گانه شرکت و نیز برنامه های در دست اجرا در حوزه بهره‌وری و تکالیف مربوط و به منظور آرایه مفاهیم مدیریتی مرتبط با موضوعات فوق و ایجاد فهم مشترک و اخذ نظرات همکاران شرکت برای بهبود و دستیابی به اهداف مشخص شده، برگزار می شود. در یک سال گذشته حدود ۴۰ مورد پنل برگزار شده است و همچنان این موضوع به دلیل استقبال همکاران و حمایت مدیریت ارشد شرکت همچنان تداوم خواهد یافت. لازم به توضیح است مشارکت در این پنلها بعنوان ارائه دهنده و یا حضور برای عموم همکاران مجاز می باشد.

بمنظور تبادل دانش و مفاهیم مرتبط با موضوعات روز مدیریت و بهره‌وری در سطح شرکت پنل های هفتگی با حضور مدیرعامل شرکت، معاونین و کارشناسان مرتبط با موضوع و همکاران علاقمند از دی ماه سال ۱۳۹۹ تاکنون به تعداد بیش از ۴۰ مورد برگزار گردیده است. گفتگو و تبادل نظر در خصوص موضوعات مدیریتی مطرح شده، مرور مشترک خلاصه کتابهای مفید و کاربردی در حوزه مدیریت فردی و مدیریت اداری، تحلیل برخی بخشنامه ها و آئین نامه ها، ارائه و بحث و تبادل نظر در خصوص اقدامات شاخص انجام شده در حوزه مدیریت استراتژیک و بهره‌وری از جمله موضوعات ارائه شده در این پنل بوده است. پنل های تخصصی مربوط به موضوعات روز مدیریت و بهره‌وری به





## تجلیل دانشگاه شهید مدنی از شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان به عنوان

### «همکار صنعتی برگزیده»



- ارسال منظم نیازهای پژوهشی و فناوری شرکت به دانشگاه

- حمایت از پایان نامه های تحصیلات تکمیلی مرتبط. دکتر اسدزاده به برخی فعالیت ها و برنامه های آتی فیمابین نیز اشاره کرد و گفت: همکاری در زمینه حل مشکلات زیست محیطی، اصلاح الگوی مصرف انرژی و روشهای کاهش آن، استفاده از تکنولوژی های نوین، شناسایی نیازمندیهای تحقیقاتی شرکت برق منطقه ای آذربایجان در راستای رفع چالش ها، افزایش بهره وری و بهبود اقتصاد برق، از برنامه های آتی همکاری شرکت برق منطقه ای آذربایجان با دانشگاه شهید مدنی در راستای «ارتباط صنعت و دانشگاه» خواهد بود.

منطقه ای آذربایجان تجلیل به عمل آمد. در این لوح تقدیر، از گام های شرکت برق منطقه ای آذربایجان در راستای نوآوری و دانش پژوهی و توسعه ارتباط با دانشگاه قدردانی شده و از ایفای نقش مؤثر در دانش بنیان نمودن مأموریت های این شرکت تجلیل به عمل آمده است.

در همین راستا دکتر بابک اسدزاده مشاور مدیرعامل و مدیر دفتر تحقیقات شرکت برق منطقه ای آذربایجان طی گفتگویی، محورهای همکاری مشترک این شرکت با دانشگاه شهید مدنی آذربایجان را به شرح ذیل اعلام کرد:

- عقد تفاهم نامه و قراردادهای همکاری بین دانشگاه شهید مدنی آذربایجان و شرکت برق منطقه ای  
- همکاری در برگزاری دوره های مهارت افزایی و کارآموزی دانشجویان  
- همکاری در فرصت های مطالعاتی در جامعه و صنعت اعضای هیئت علمی  
- همکاری و مشارکت در برگزاری همایش های حضوری و مجازی علمی و صنعتی مشترک

تشریح محورهای همکاری، دستاوردها و برنامه های آتی شرکت برق منطقه ای با دانشگاه شهید مدنی آذربایجان پیرامون «ارتباط صنعت و دانشگاه» شرکت برق منطقه ای آذربایجان از سوی دانشگاه شهید مدنی آذربایجان به عنوان «همکار صنعتی برگزیده» این دانشگاه، در زمینه «توسعه ارتباط صنعت و دانشگاه» معرفی شد.

در مراسمی که به مناسبت گرامیداشت هفته پژوهش و فناوری سال ۱۴۰۰ با شعار «پژوهش و فناوری، پشتیبان تولید» با حضور جمعی از اساتید، دانشجویان و پژوهشگران حوزه های مختلف علم و فناوری به صورت حضوری و مجازی در سالن ابن سینا دانشگاه برگزار شد، از برگزیدگان حوزه «ارتباط صنعت با دانشگاه» تجلیل به عمل آمد. در همین راستا، لوح تقدیری از سوی دکتر حسن ولی زاده رئیس و دکتر علی عجمی معاون پژوهش و فناوری دانشگاه شهید مدنی آذربایجان خطاب به دکتر افشین روشن میلانی مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان به عنوان «همکار صنعتی برگزیده» اعطا و از ایشان و مجموعه شرکت برق

### تقدیر از رئیس اتاق کنترل دیسپاچینگ منطقه



با حضور دکتر میلانی مدیرعامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان، دکتر بانان معاون بهره برداری و مدیران حوزه معاونت بهره برداری و همکاران دیسپاچینگ، از زحمات ۶ ساله مهندس مهدی زاده رئیس اتاق کنترل دیسپاچینگ منطقه تقدیر شد. همچنین معاون بهره برداری با اهدای لوح تقدیر به تعدادی از همکاران مرکز کنترل، بابت مدیریت شرایط اضطراری شبکه در حادثه خروج نیروگاه ارومیه، قدردانی کرد.

#### تسلیت و همدردی

همکاران محترم جناب آقایان محمدعلی جاویدکیا، حسن آهنگری، رضا جوراب باف، سید صادق گلی غازانی، ارشاد کریمی، علی زمانی و سرکار خانم ها فهیمه صادقی، مینا رفیعی پور و لیلا پروینی

مصیبت وارده در غم از دست دادن عزیزانتان همه ما را متأثر و متالم ساخت.

بدین وسیله از خداوند متعال علو درجات و رحمت واسعه برای آن درگذشتگان گرامی و صبر و شکیبایی و سلامتی برای شما و سایر بازماندگان محترم، مسئلت می نمایم.

دفتر روابط عمومی شرکت برق منطقه ای آذربایجان

#### تسلیت و همدردی

خانواده های محترم همکار عزیزمان  
مرحوم آقای صادق نبی دوست

در گذشت نابهنگام این همکار عزیز همه ما را متأثر و متالم ساخت. بدینوسیله این مصیبت وارده را به خانواده ی محترم ایشان و کلیه همکاران تسلیت عرض نموده، از خداوند متعال علو درجات برای آن عزیز سفر کرده و صبر و سلامتی برای بازماندگان محترمشان مسئلت می نمایم. انشاء... خداوند متعال روح آن مرحوم را مشمول رحمت بیکران خود قرار داده و به خانواده های محترم و داغدارشان صبر و شکیبایی و تسلائی خاطر عنایت فرماید.

مدیریت، کارکنان و روابط عمومی  
شرکت برق منطقه ای آذربایجان

## برگزاری مراسم گرامیداشت سالگرد شهادت سردار سپهبد حاج قاسم سلیمانی در شرکت برق منطقه ای آذربایجان



به مناسبت گرامیداشت دومین سالگرد شهادت سردار حاج قاسم سلیمانی، مراسم یادبود با حضور مسئولین و همکاران شرکت برگزار شد. در این مراسم ضمن بیان رشادت های سردار سلیمانی به روح پرفتوح ایشان با قرائت فاتحه ادای احترام شد.

### برگزاری مراسم تقدیر از شرکت کنندگان در شانزدهمین جشنواره قرآنی فرزندان همکار وزارت نیرو



مراسم تقدیر از شرکت کنندگان در شانزدهمین جشنواره قرآنی فرزندان همکار وزارت نیرو در امور انتقال اردبیل برگزار شد. در این مراسم از فعالان و خادمان نماز و از همکاران سادات تجلیل به عمل آمد.

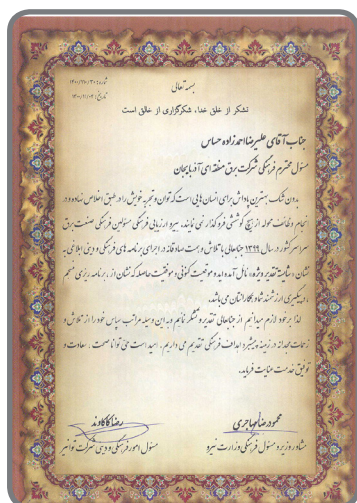
به دنبال کسب رتبه شایسته تقدیر در ارزیابی عملکرد اقامه نماز این شرکت صورت گرفت:

### تجلیل نماینده ولی فقیه در استان و استاندار آذربایجان شرقی از مدیر عامل شرکت برق منطقه ای آذربایجان



شرکت منطقه ای آذربایجان در ارزیابی عملکرد فعالیت های اقامه نماز دستگاه های اجرایی استان در سالهای ۹۸ و ۹۹، موفق به کسب رتبه «شایسته تقدیر» شد. مراسم تجلیل از خادمان نماز و دستگاه های اجرایی برتر استان در حوزه اقامه نماز، روز چهارشنبه چهارم اسفندماه در سالن اجتماعات استانداری آذربایجان شرقی برگزار شد. در این مراسم که با حضور حجت الاسلام والمسلمین آل هاشم نماینده ولی فقیه در استان و امام جمعه تبریز، دکتر عابدین خرم استاندار آذربایجان شرقی، حجت الاسلام آقاجانی دبیر ستاد اقامه نماز استان و جمعی از مدیران و فعالان اقامه نماز ادارات و سازمان ها برگزار شد، از فعالان و خادمان و مدیران دستگاه های برتر استانی تجلیل به عمل آمد. در مراسم مذکور لوح تقدیر مشترکی از سوی نماینده ولی فقیه در استان و امام جمعه تبریز و استاندار آذربایجان شرقی به دکتر میلانی مدیر عامل سابق شرکت برق منطقه ای آذربایجان و احد عزیمی دبیر شورای اقامه نماز این شرکت به دلیل کسب رتبه «شایسته تقدیر» در ارزیابی های ستاد اقامه نماز استان در سال های ۹۸ و ۹۹ اعطاء و از کلیه خادمان نماز شرکت برق منطقه ای آذربایجان تجلیل به عمل آمد.

### کسب رتبه «شایسته تقدیر ویژه» امور فرهنگی شرکت برق منطقه ای آذربایجان



امور فرهنگی شرکت برق منطقه ای آذربایجان رتبه «شایسته تقدیر ویژه» را کسب کرد. آقای محمود رضا مهاجری مشاور وزیر نیرو و مسئول فرهنگی وزارت نیرو و آقای کاکاوند مسئول امور فرهنگی شرکت توانیر با ارسال لوح تقدیر بصورت مشترک از آقای علیرضا احمدزاده حساس مسئول امور فرهنگی شرکت، به جهت کسب «رتبه شایسته تقدیر ویژه» امور فرهنگی شرکت برق منطقه ای آذربایجان قدردانی کردند.

### دریافت لوح تقدیر از استاندار اردبیل توسط یکی از همکاران

مهندس غلام حسین جعفری از همکاران معاونت بهره برداری شرکت برق منطقه ای آذربایجان (شاغل در امور انتقال استان اردبیل) به عنوان «فناور برتر استان» در هفته پژوهش و فناوری سال تولید، پشتیبانی، مانع زدایی ها، لوح تقدیر از دکتر عاملی استاندار اردبیل دریافت نمود.





## مقام سومی تیم پایگاه مقاومت برق آذربایجان در مسابقات فوتسال پایگاه‌های مقاومت ادارات استان



تیم فوتسال پایگاه مقاومت شهید باکری شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان در مسابقات پایگاه‌های مقاومت ادارات استان به مقام سوم دست یافت. در این مسابقات که به مناسبت هفته بسیج برگزار شد، تیم پایگاه مقاومت برق آذربایجان با برتری در مسابقات گروهی، به مرحله نیمه‌نهایی راه یافته و موفق به کسب مقام سوم این مسابقات شد. اعضای تیم پایگاه مقاومت شهید حمید باکری برق آذربایجان در این مسابقات را نفرات ذیل تشکیل می‌دادند:  
- حسن دوست محمدی (سرپرست)، عزیز ممی‌زاده (مربی)، آرش باغبان، جمال رجب زاده، ابوالفضل ولیزاده، علی زبرجد، اسماعیل بهروزی، پویا نوروز گلی، امیر نظیفی، مهدی پرتوی، حسین پهلوانی و صادق گلی غازانی.

## قهرمانی تیم دات امور انتقال استان اردبیل در مسابقات ادارات این استان

تیم دات امور انتقال نیروی استان اردبیل در مسابقات دات کارکنان ادارات اردبیل به مقام قهرمانی دست یافت. این مسابقات به مناسبت گرامیداشت هفته بسیج برگزار شده بود. اعضای تیم دات امور انتقال استان اردبیل در این مسابقات را آقایان: غلامرضا شاکر، قاسم پیرزاده، رضا سروری، فرید بایرامی، جعفر دادجو، منصور آرون و علیرضا شجاعی تشکیل می‌دادند. لازم به ذکر است برابر اعلام اداره کل ورزش و جوانان استان اردبیل، تیم قهرمان این مسابقات با هماهنگی‌های قبلی و طبق برنامه زمانبندی، به مسابقات کشوری اعزام خواهند شد.



## صعود سه تن از همکاران امور انتقال آذربایجان غربی به قله ۴۸۱۱ متری سبلان (ساوالان)

### شرح برنامه صعود:



ساعت ۱۱ برنامه صعود را به پایان بردند. به گزارش این گروه کوهنوردی، در مجموع ۲۵ کیلومتر مسافت طی شده رفت و برگشت در این برنامه کوهنوردی بوده است. شایان ذکر است قله سبلان به ارتفاع ۴۸۱۱ متر سومین قله مرتفع ایران پس از دماوند و علم کوه است این قله در ۳۵ کیلومتری غرب شهر اردبیل و ۲۵ کیلومتری جنوب شرقی شهرستان مشکین شهر واقع شده است.

با توجه به مساعد بودن هوا برای این برنامه کوهنوردی، آقایان خلیل مقدسی، محمدرسول رحیمی و قربان حسن زاده از همکاران کوهنورد امور انتقال آذربایجان غربی ساعت ۱۰ صبح روز چهارشنبه ۲۴ آذر ماه، ارومیه را به مقصد مشکین شهر ترک و ساعت ۵ عصر به روستای لاهرود رسیده و سپس به طرف آبگرم شاییل راه افتادند.

این همکاران کوهنورد، شب را در شاییل مانده و ساعت ۷ صبح روز پنجشنبه بعد از صرف صبحانه سبک، از مسیر دکل‌های تله کابین به طرف پناهگاه به راه افتادند و بعد از چهار ساعت صعود، به پناهگاه شمال شرقی (حسینی) در ارتفاع ۳۷۰۰ متر رسیدند. آنها شب را در پناهگاه استراحت نموده و ساعت ۴/۵ صبح روز جمعه بعد از صرف صبحانه مختصر، کم کم آماده صعود نهایی شدند و در ساعت ۱ بعد از ظهر صعود خود را با موفقیت به قله سبلان (دریاچه) به پایان رساندند.

همکاران مذکور پس از حدود ۴۰ دقیقه استراحت، گرفتن عکس یادگاری و تماشای مناطق بکر ارتفاعات سبلان، برنامه بازگشت را آغاز و ساعت ۵/۵ عصر به پناهگاه شرقی رسیده و پس از استراحت شبانه، صبح به طرف آبگرم شاییل به راه افتادند و